



女人如水

夏
二
公
司

世间百态无易事，读懂女人犹为
难。深思许久，倒觉曹雪芹先生的一句
“女人都是水做的”再合适不过了。女
人都是水做的，来自于这样一句话：上
善若水，善利万物而不争。水者，蜿蜒
曲曲；水者，明朗如镜；水者，浩瀚波
澜；水者，海纳百川。温柔、纯净、激
情、博爱，既是水的蕴涵，也是女人的
品性。

海风拂水恰似你的温柔，“厨娘”
沈大姐把这句话诠释到了极致。沈大
姐是我刚参加工作项目现场的厨
师，湖南人，端庄秀丽，虽有岁月沉
积，仍不失俏丽本色，特别是那份对人
待事的温柔体贴劲儿，着实让人喜爱。
沈大姐住在项目部，每天早上骑车准
时到现场驻地，车上除了美味早点，也
满载着大家的嘱托。“小李，你的大宝
，小张，你的信纸，小张，你的信纸……”
唤了半天未见回应，热心的沈大姐向
旁人打听，得知小张昨晚值班着了风
寒，沈大姐二话不说，赶到厨房麻溜
儿的将一碗热腾腾的鸡蛋面给小张端
了过来，嘱咐他吃了好好休息，年纪轻
轻离开父母，一人出门在外不容易。
如此种种小事实在是数不胜数，虽然
只是厨师，一个临时工，但是沈大姐
用她的温柔体贴让大家只觉身在他乡
不孤独，工作得很安心。

与先生分开又是常态化的三月有余
，恰逢到广西考试，于是顺道去项目
部探亲。汽车颠簸了近5小时才到项
目驻地，或许是思君心切，习惯晕车的
我竟然安稳如常。

项目部正在进行驻地临建冲刺，刷
墙贴砖、水电安装、办公设备装修……
现场一片繁忙，时不时传来先生焦急
的声音：“建者无疆”的建字贴正了吗
？台阶宽砖再做下细部清洁！看着原
本破旧的楼房焕然一新，替先生高兴
，也暗自窃喜他依旧如此严谨。

下午先生去工地，说顺路带我去呼
吸一下山林里的新鲜空气。职业化的
先生，例行公事般地接待家属并认真
介绍项目，一度让我汗颜。一路上看
着沿线两侧红线房屋上大红字的“拆
”字，我不禁不住为项目程把汗。路
线跨越85公里，涉及5个民族，这
协调工作肯定不容易。先生看出了
我的疑虑，便将话题转到了工作协调
、团队建设和管理质上。听着他坚定
的语气，我相信事在人为，更坚信先
生的思路。

沿着崎岖的山路盘旋了1个小时，
看着车轮边上陡峭的悬崖，我不禁为
司机紧紧地捏把汗。先生察觉到我的
不安，握着我的手说，项目部的司机
在山区驾驶上都有着丰富的经验，不
必担心。先生掌心的温度似乎有着魔
力，迅速融化了我的顾虑。他侧过头
望向这条于他而言的新征途，眼神充
满了炽热和澄澈。此刻，从他的眼神
中，我似乎看到建设者凿山开路，心
怀家国志

为了那一天

刘
丹

预
算
考
核
部

天下的情怀。我也曾在一线奋斗，
对建设者的这份情怀深有体会。作为
他们的家属，我们应该充满自豪，也
要多一份安心和放心，为他们干事
创业撑起身后的这片天。而这一番角
色改变后的工地现场游，使我对“交
融天下，建者无疆”的情怀有了更深
的感触。

从工地回来，项目统一置办的简
易生活设施已陆续送来：一床一桌一
椅一组合。先生递过来一大一小两个
矿泉水瓶，笑着说：“给你安排一个小
才艺活吧，我正需要一套肥皂盒和纸
巾盒。”点点滴滴总关情，先生交代
的环保任务，我圆满完成了。整个一
下午，我一直在房间帮着收拾，房间
不大，反复擦拭、擦拭，只为一份情
意。不知不觉，天色已晚，来不及陪
我共进第一顿晚餐，先生已与业主
“佳人约”了。

夜已深，君仍未归。仍一盏暖灯，
备一杯温水，静静等他回来。工作
上的苦累，先生不会带回家，而我也
从不因为默默的守候而埋怨，他自然
心里记着。往后，我依然全心全力，
打理好我们的小家，守护好先生身后
的这片天！

工程人的妻

皇甫宇君 衢宁铁路项目部

你在前方攻坚克难，创造奇迹，
我在后方努力工作，照顾家庭。
柴米油盐，孕育希望，
有过多少艰辛，才更需要独立。
长夜的泪滴，我怎能留给你，
我坚强，我是工程人的妻。

离别的车站，依依不舍，
千言万语，还是道出那句再见。
真正的男儿，你选择了远方，
痴心的我，无悔相依。
工地的建设，离不开你，
我骄傲，我是工程人的妻。

不可替代的好风景

朱
籽
薇
四
公
司

你是另一种散发光芒的美丽。
天空和湖水之间，
你从湖畔带着笑走来，
垂柳迎着微风摆动银波。
落日躲在云彩后面偷看，
若逢夕阳如海，流云如黛，
旧城里的老折子戏，
你柔情蜜意的时候声音真好听，
日光洒满天地，
你莞尔一笑的时候真像好天气。

你是另一种散发光芒的美丽。
天空和湖水之间，
你从湖畔带着笑走来，
垂柳迎着微风摆动银波。
落日躲在云彩后面偷看，
若逢夕阳如海，流云如黛，
旧城里的老折子戏，
你柔情蜜意的时候声音真好听，
日光洒满天地，
你莞尔一笑的时候真像好天气。

在我们建筑单位，女同志们可画图纸、能下工地，战得了酷暑，斗得
过寒天，用勤劳和智慧完美诠释了巾帼不让须眉。值此国际妇女节
之际，你有什么话想对她（他）说？让我们一起讲述身边的故事，说出
心里的话。

我想对你说

寄语

你热情勤勉地奔波在项目需要的各个角落，对公司发展做出了
努力和贡献，祝你在以后的日子里开心幸福。

（闫意 三公司）

自信而美丽的女性如幽兰般清新，如莲花般静溢芳华，隧道
局巾帼不让须眉，永远散发着芳华、瑰丽。

（李觀君 盾构公司）

希望所有工程单位的女同志们，以事业为支撑，拥抱爱情；
以爱情为支撑，组建家庭。

（崔卫芳 五公司）

魅力语录

你心目中的好男人标准是什么？

对外善言辞，胸怀大志，可纵横捭阖；于内能掌勺，揽月裁云，又淑
人君子。（孔博文 盾构公司）

温暖的男人永远不会让你感受到冬天的寒冷。（刘晓英 三公司）

上的了厅堂，下的了厨房，分的清白莲花，打得过臭流氓。（颜科 五公司）

他（她）最感动你的是什么？

他像海河包容西伯利亚海鸥一样，包容不完美的我。（崔卫芳 五公司）

为了见我淋了半个小时的雨。（陈琛 电气化公司）

住院保胎时，老公无微不至的照料让我最感动。（马文婷 衢宁项目部）

你认为女性的最美之处在哪？

女人是水，柔情绵绵；女人是书，满腔智慧。（李新洁 五公司）

自信，腹有诗书气自华。（张艳 电气化公司）

即便是在最糟糕的环境中，心中依然保持善良。（谭鸿 盾构公司）

你最欣赏的女性是谁？

三毛。她不仅活出了自己想要的模样，还给全天下的人做出了榜
样。（谭鸿 盾构公司）

董卿。美人当以玉为骨，雪为肤，芙蓉为面，杨柳为姿，更重要的是
以诗词为心。（尹丽云 三公司）

杨澜。敢于追求，突破自我，鼓励女性自强独立，让自己有所建树。
（马文婷 衢宁项目部）

（上接一版）

长合公司提出：主动适应新形势，明晰发展思路，科学谋划，
敢于担当，与各参建单位同心同行，携手共建，发扬工匠精神，共
同打造品质工程，建设“优质优美、至安自然、智能智慧”的长合高
速公路。

华北分公司提出：重点突破市场开发，加快完善制度和组织
建设，推进基础管理，项目管理规范有序，不断提升创新能力，以
适度规模发展，提高经营质量和核心竞争力为中心，努力完成2017
年各项经济任务指标。

华南分公司提出：开阔视野，抢占先机；强化项目管理，打造
精品，提升信誉；强化安全和质量管控；推广“四化”运用，增强施
工保障能力；抓好党建工作。

昌赣项目部提出：高度重视施工安全质量，高度重视铁路市
场信用评价工作，下功夫做好二次经营工作，确保项目取得更大效
益。

衢宁铁路项目部提出：紧跟隧道局2017年工作总体发展思
路，以清醒的头脑、清晰的思路、务实的作风、拼搏的精神，安全优
质高效按期完成工程建设任务。

公司领导何国民、刘兴国、李新泽、赵宗智出席部分单位专题
会议。（综合报道）

责编 尹沁宇



中国交建
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION

地址：北京市朝阳区利泽东二路2号院2号楼717室

邮编：100102

电话：010-61842721

E-mail: zjsdb@126.com

中交集团拉开全面深化改革大幕 形成“一台六柱”改革总体框架

中交集团以国有资本投资公司试点为契机，
拉开了全面深化改革的大幕，形成了“一台六柱”
的改革总体框架。

“一台”就是产业投资平台。以管资本为主，
将中交集团打造成为基础设施的投资控股集团，
不作为市场主体，不参与市场竞争，主要职能是
通过资本运作和股权投资，打造产业投资平台。
“六柱”就是根据集团现有产业基础和优势，
向六大支柱产业方向布局。一是以中国交建为核心，
打造世界领先的交通基础设施投资建设运营
产业集团；二是以中国城乡建设发展有限公司为
平台，重组打造世界领先的城市综合开发投资建
设和运营服务产业集团；三是以振华重工为核心，
重组打造世界领先的装备制造和海洋重工投资
制造服务产业集团；四是以疏浚集团为核心，
重组打造世界领先的疏浚、环保及海洋产业集
团；五是以中交产投为核心，打造世界领先的国
际产能合作平台与园区投资建设运营产业集团；
六是以金融板块为基础，培育打造具有鲜明特色
的产业金融服务集团。（党委工作部）

公司召开领导班子会议

张满华任党委副书记、纪委书记

3月6日，公司召开领导班子会议，宣布领
导干部任职的决定。中国交建党委组织部、人
力资源部总经理李森，纪委办公室主任、监
察部总经理杨慧杰，公司领导班子成员出席
会议。

会议宣布了任职决定：张满华同志任隧
道局党委副书记、纪委书记；建议其为隧
道局工委会

席、监事会主席、总法律顾问。李森代表
中国交建党委对隧道局领导班子提出要求：
深刻认识改革，在发展中抓住机遇、稳
固全局；坚持从严治党，切实加强党
建工作。班子建设：立足人才强企，
构建企业发展核心竞争力；牢记规
矩意识，切实从严管理、监督领导
人员。（党委工作部）

各单位积极学习贯彻公司“两会”精神

隧道局二届五次职代会暨2017年工作
会议召开后，各单位迅速行动，召开
专题会议，认真学习、传达、贯彻
会议精神。

一公司提出，强化项目管控，
提升运营质量，为开创公司建设
新局面而努力的奋斗目标；夯
实党建基础，加强组织建设，履
职尽责不断推动企业稳步发展。

二公司提出，拓展思路、调整
布局、重视信用、重视海外、融
入总部发展，取得市场开发更大
突破；抓好进度、安全质量、物
资设备、预算考核，推动项目
管理水平提升；完善制度、队
伍、文化建设，全面提高企业
基础建设；切实抓好党建为企
业健康发展提供坚实保障。

三公司提出，以打造优势突出、
竞争力强的专业化公司为目标，
以提高发展质量和效益为主线，
加大市场开发力度，强化工程
项目管控，提高全员能力素质，
开拓创新，扎实进取，全面完
成年度生产经营任务，推动企
业发展迈上新台阶。

四公司提出，以“巩固拓展经营
领域，提高核

心竞争实力”为主题，树立雄心
抓市场，抱定恒心抓管控，下定
决心抓作风，持之以恒抓创新，
勇于探索抓改革，统一思想，团
结一心，促进公司的全面发展。

五公司提出，积极调整经营思
路，提升经营质量，转变管理模
式，提高人均产值，认真贯彻落实
“基层组织建设年”和“制度建
设落实年”两项活动。

盾构公司提出，坚持以专业化
经营为主线，抓住机遇、加快发
展；抓住城市轨道交通工程市场
蓬勃发展的机遇，巩固阵地，拓
展领域；确保市场增幅扩容，
产值增量跃升，能力增强提质，
实现盾构公司建设发展新跨越。

电气化公司提出，强化服务意
识，以提升专业能力为根本目
标，以提高发展质量和经济效益
为重点，突出市场开发，强化
经营管理，深化改革创新，加
快升级发展，大力提升电务领
域的一揽子服务、一条龙解决
问题的能力。（下转四版）

不忘初心再出发 ——《中交隧道》报创刊100期寄语

刘昆明

阳春三月，春暖大地。《中交隧道》
报迎来了创刊100期。

八年前，创刊辞里“要忠实当好企
业前行步伐的记录者、形象成果的
推广者、信息声音传播者”的话语
犹在耳畔。

八年来，我们紧跟时代脚步，紧
随中国交建战略部署，紧密伴随
并忠实记录见证着中交隧道局前
行的每一段历程：从终南山、大
中桥、京沪初创品牌，到决战沪
昆、大西、通丹，从初闯上海、
广州地铁到纬三路隧道全面贯
通，从抢通巴基斯坦公路到肯
尼亚铁路建设运营，从大手笔
挺进重庆到湖南、陕西、青海、
江西等地

投融资项目落地开花，……一项
项非凡的业绩，不同寻常的企业
改革发展历程，展现出了中交隧
道人勇立潮头、拼搏不止的精神。

回顾100期走过的路程，我们百
感交集。100期，凝聚着各级领
导和各部门单位的支持与帮助，
凝聚着广大读者和通讯员的关
心与厚爱，是你们的鼓励与支持，
给了我们信心和力量，让我们更
用心地付出，更执着地努力。

2017年，《中交隧道》报100
期也是一个新的起点，未来我们
将更加努力，以弘扬企业精神、
传播发展正能量为己任，与企
业、与中交隧道人息息相通，
不忘初心再出发！

陈云到肯尼亚铁路项目检查工作 赵天法、张亚舟陪同

3月17日至18日，中国交建副
总裁陈云到肯尼亚铁路项目检查
工作。公司总经理赵天法、副总
经理张亚舟陪同检查。

陈云一行乘坐轨检列车从内罗
毕南站到姆蒂托安代站沿线检查
指导工作，在内罗毕召开肯尼
亚铁路项目第九次全线工作会。
会上，陈云肯定了蒙内铁路建
设、运营筹备和内马铁路前期
建设所取得的成绩，（曹方文）

要求各参建单位确保蒙内铁路
6月1日开通运营。他强调，要
坚持底线思维，实现零事故，确
保安全；要做好党建工作，为
肯尼亚铁路项目建设和管理提
供坚强的政治保障。赵天法表
示，隧道局将认真按照肯尼亚
铁路项目总部署，集中优势资
源，确保蒙内铁路建设开好尾、
运营起好步，内马铁路建设开
好头。（曹方文）

尽心尽力确保蒙内铁路顺利开通运营（三版）

隧道局获中国交建2016年度
团建考核优秀单位 在45家单
位中位列12名

贯彻落实公司“两会”精神

满怀豪情开新篇

本报评论员

春风得意马蹄急，扬帆起航正
当时。隧道局年初召开“两会”，
明确了“打造具有核心竞争力的
专业化公司”这一战略目标，定
下了更好更快的工作总基调，发
出了“再造一个中交隧道局”的
最强音。“新使命催人奋进，新
征程激荡人心。站在新一年的
起点上，中交隧道人满怀豪情，
激流勇进，强势铺开升级发展
新篇章。”

回首2016年，中交隧道局
顶住市场环境复杂多变、生产经
营压力重重的严峻考验，凝心
聚力、众志成城，企业经营业
绩逆势上扬，质量效益稳中有
升，取得“十三五”良好开局；
发展实现新突破，改革迈出新
步伐，管控取得新成效，创新
增添新动力，党建呈现新气象。
这一年，国有企业改革进入攻
坚期，全面从严治党进入新阶
段，中交隧道人不惧困难、锐
意进取，以“欲上青天揽明月”
的豪情壮志，精益求精，要沿
着既定目标全力冲刺，以舍我
其谁的魄力干出超凡实绩。

满怀豪情开新篇，就要一鼓作
气，雷厉风行。会议对今后工
作做了全面部署，但关键还得
落在实干上。赵天法总经理在
工作报告中指出，“2017年
是我们推动企业强身健体、
提质增效的关键之年，要扎实
有效地推进各项工作，为全面
实现转型升级发展打好基础，
创造有利的条件。”而改革发
展的道路上从不缺少绊脚石，
如果还存有草木皆兵的胆颤，
经不起大浪淘沙的考验，结
果只会是丢盔弃甲的败局。隧
道局寻求发展新突破，必须把
握先机和趋势而上，才能在千
机竞渡的竞争中挺立潮头。把
握先机，真抓实干，需要我以
革故鼎新的大品，是数千来者
不忘初心继续开来的大风推动
改革落地，一鼓作气，将各项
部署落到实处，打造“中交隧
道”强势品牌。

蓝图已绘就，号角正吹响，让
我们紧紧团结起来，撸起袖
子，迈开步子，鼓足干劲，趁
势而上，为迎接党的十九大和
隧道局第二次党代会的胜利召
开，为打造具有核心竞争力的
专业化公司而努力奋斗！

满怀豪情开新篇，就要坚持
一心一意，真抓实干，需要我
们以革故鼎新的大品，是数千
来者不忘初心继续开来的大
风推动改革落地，一鼓作气，
将各项部署落到实处，打造
“中交隧道”强势品牌。

蓝图已绘就，号角正吹响，让
我们紧紧团结起来，撸起袖
子，迈开步子，鼓足干劲，趁
势而上，为迎接党的十九大和
隧道局第二次党代会的胜利召
开，为打造具有核心竞争力的
专业化公司而努力奋斗！

满怀豪情开新篇，就要坚持
一心一意，真抓实干，需要我
们以革故鼎新的大品，是数千
来者不忘初心继续开来的大
风推动改革落地，一鼓作气，
将各项部署落到实处，打造
“中交隧道”强势品牌。

贯彻落**实**公司“两会”精神·大家谈

践行“两铁”战略 加快发展步伐

□盾构公司总经理 徐会斌

隧道局“两会”进一步确立了全局总体发展战略:聚焦“打造具有核心竞争力的专业化公司”这一战略目标,坚定实施“中交铁路主力军、中交地铁排头兵、中交电务先锋队”战略,把隧道局打造成为“中交铁路”强势品牌,走出一条专业化、差异化发展之路。坚定不移抓“两铁”,盾构公司作为地铁施工专业公司,务必积极践行落实这一战略任务,加快发展步伐,打造铁品牌,做大做强城市轨道交通工程市场。努力以隧道局发展尽鼎足之力。盾构公司“两会”提出了“增量提质,加快发展”的年度工作主题,将着力从四个方面推进落实。

抓住发展机遇 抢占市场份额

当前,国内城市轨道交通建设市场进入黄金发展期,国外市场也前景广阔。与此同时,竞争对手愈来愈多,形势复杂多变,挑战和机遇并存,我们必须抓住机遇,拓展市场,加快布局。

坚持“三点着眼”:一是以集团投资总包项目为依托点,努力扩大市场份额。“五商中交”战略持续发力,已成为地铁市场的重要投资主体,我们要充分利用公司人才、技术和品牌优势,在集团投融资地铁项目中积极发挥作用,争取多占市场份额,同时积极参与隧道局PPP项目。二是以现汇项目为落脚点,全力扩展现有市场。现汇项目是我们经营多年的主要阵地,我们务必要坚守住、经营好。要依托现有项目,辐射周边区域,主攻方向放在经济发达地区,高端发力,低层对接,深耕细作,滚动发展。三是以海外项目为突破点,延伸发展空间。进军海外是重要发展机会,虽然困难很大,机会有限,但有上级机关的大力支持,我们要积极参与,紧紧依托隧道局渠道资源,抓住机遇,趁势出海。

加强基层组织建设 促党建工作常态化

□盾构公司党委书记 张洪锋

在隧道局“两会”上,党委书记、董事长何国民提出“坚持全面从严治党,切实提高党建水平”,并强调今年是全局的“基层组织建设年”,为深入贯彻落实“两会”精神,适应国有企业做大做强做优所面临的新形势任务要求,充分发挥好基层党组织的政治核心作用,个人就盾构公司党建工作下一步开展思路,谈些浅显看法。

2017年盾构公司党建工作的主要思路:以“基层组织建设年”活动为契机,按照“选配好一个书记,谋划好一个思路,完善好一套制度,建设好一方堡垒,管理好一个项目”的要求,着力推进基层组织建设科学化水平,全面提升基层组织的动力、合力、活力、效力,努力打造“四力型”党组织,促进公司党建工作常态化。

选配好一个书记 建强基本队伍 促进党员模范带头作用常态化

选配好基层党组织支部书记,坚持把抓好党支部书记队伍作为基层组织工作的重要抓手;抓好班子成员理论学习,不断提高两级班子的战略决策能力、资源配置能力、项目管理能力、风险控制能力、处置突发事件能力和做好群众工作的能力;加强与党支部书记的沟通,关注他们的思想动态和学习生活,支持他们开展工作;建立领导人员台阶式培养选拔机制,公司将委培按“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”的标准选拔干部,培养高素质质的领导干部团队;引导党员干部在重点工程、关键岗位和急难险重任务中勇挑重担,做好表率;以点带面,建强基本队伍,促进党员模范带头作用常态化。

谋划好一个思路 健全基层组织 增强基层组织能力常态化

积极创新组织设置和党员管理工作。认真落实项目党建工作“四个同步、四个对接”工作思路,不断创新党建工作模式,拓宽党建工作领域,努力做到党建思想工作由生产领域向生活领域延伸,由企业内部向企业外部延伸,由职工队伍向作业层队伍延伸,由国内项目向海外项目延伸。公司将随着海外项目的展开,积极探索如何开展好海外项目党建工作,努力做到施工战线延伸到哪里,党的组织就建在哪里,党员的先锋模范作用就发挥到哪里。

盾构公司在区域管理模式方面进行了大量探索,初步形成了区域分工、专业协作、点面结合的市场开发格局和施工管理新模式。现已成立华东、甘肃、新疆三个区域指挥部,各区域内形成了二至三个项目的集中管理和经营滚动协调,有效促进了与集团市场管理新体制的协同对接。区域管理突出了集中整合优质资源的优势,下一步要加强区域党建工作,发挥党组织的政治核心作用和战斗堡垒作用,按照“共同参与、共享资源,共创品牌,共树形象”的思路,成立区域党组织,积极开展区域党建工作,保障区域市场生产经营顺利开展。

完善好一套制度 夯实工作基础 构建党建长效机制常态化

进一步健全和完善基层组织建设各项工作制度,及时研究解决公司改革发展和党建思想政治工作等重大问题;健全和完善党建工作定期检查、调研、分析、考核和评比表彰制度,促进党建各项工作的落实;

进展,及时调配资源,保证年度产值目标的实现。

抓住关键环节 提升运行质量

加快发展,贵在持续。要坚持精细化管理,精益运营,做到“三创”:创新、创效、创品牌,提升经济运行质量,保持发展后劲。

一是管理技术创新。以区域工程指挥部和盾构施工项目模块化管管理为基本框架,不断优化施工组织管理模式和运行机制,形成科学配套的地铁项目施工管理体系,运用网络管理平台,提升管理效率和水平。科技创新上要围绕城市地下工程施工的重难点选题立项,积极采用新技术、新工艺、新设备、新材料,不断提高技术水平,加快建设一流的专业化施工企业。

二是精耕细作创效。强化财务管理,加大清收力度,盘活存货和应收账款,活化资金,提高资产运营质量,保证经营血液流畅;强化成本管理,严格标后预算管理、合同管理审批、主材招标采购和计划定额供料,坚持核算分析制度,降本节能;强化二次经营,抓住重难点,从优化方案入手,变更索赔,开源创收,确保项目盈利。

三是安全优质创品牌。安全上要抓好教育培训,落实党政同责、一岗双责,落实风险排查和隐患整治,机关、项目同步落实,严厉查处违章作业,违规指挥,严格监控重点部位,实行重奖重罚。质量上要抓好物资保障、技术规范、通病处理、难点控制,从源头高标准抓起,保持结构施工的质量优势,保证工程全优,实现创优目标,打造盾构品牌。

抓住根本要素 保障健康发展

队伍建设是企业之本,必须内外兼

盾构公司是以地铁土建工程施工为主的专业公司,现有员工559人,在建地铁工程项目13个,分布于北京、上海、哈尔滨、乌鲁木齐等10个城市,获评“中交企业管理铜奖”、交通部“全国交通运输行业文明单位”。2016年签订合同额19.94亿元,完成产值13.46亿元,实现利润4090万元。

修,建好队伍,提升整体素质,确保健康快速发展。

一是加强班子建设,提升队伍硬度。班子是领头羊,必须坚定信念,领导有方,勇于担当,团结有力;要图发发展意志,谋发展思路清,懂发展办法多,引领发展劲头足;要加快培养成熟成型的项目经理、书记、总师队伍,提升整体功能,形成强有力的领导集体。

二是加强人才建设,提升队伍精度。要完善人才培养机制,提升人才价值创造力,形成梯次。实施好《青年人才培养办法》,促使毕业学员尽快成长成熟;加强高端核心人才建设,努力培养专家型人才;进一步加强结构施工队伍和盾构推进队伍建设,壮大专业队伍。

三是加强文化建设,提升队伍韧度。要大力弘扬中交文化,加强企业经营理念和企业精神的培育养成,铸造优秀企业灵魂;要抓好工地文明施工,树立良好外在形象;

要大力培养员工职业道德和职业修养,提升凝聚力、向心力。

四是加强作风建设,提升队伍纯度。要弘扬务实精神,脚踏实地,务求实效;要强化执行力,严制度、讲纪律、守规矩、顾大局,执行有力、管理有序;要发扬民主作风、关爱职工,和谐项目,群策群力,共同攻坚克难;党员要加强党性修养,员工要严守职业道德,人人廉洁从业,做到风清气正。

隧道局取得了蒙内铁路运营管理的任务,实现了海外铁路由工程建设到运营管理的飞跃,党委书记、董事长何国民指出,这“在中国交建开了先河”,“对于隧道局而言具有里程碑意义”。今年6月,蒙内铁路将投入试运营,对隧道局而言,这既是证明企业实力的重要时刻,更是拓展运营产业链的全新起点。

全心全力确保蒙内铁路顺利开通运营

蒙内铁路:既要建设好,更要管好、运营好

刘昆明

“记住那奔向我们一心向往的峰顶的列车,它满载希望,来到辽阔的幸福境界。多少悲歌,多少呼唤,为了幸福,我们望眼欲穿。”这是非洲诗人穆巴迪亚特在《阳光》里的诗句,让世人听到了非洲人民对铁路、对幸福和未来的深情呼唤。

蒙内铁路就是这样一条被肯尼亚人民热切期盼、呼唤,能给他们带来幸福希望的铁路。2017年1月11日,首批6台货运机车抵达蒙巴萨港,交车仪式上,当地民众在机车旁载歌载舞,迎着即将来临的蒙内铁路开通运营。

从建设到运营 “中国标准”造福非洲

蒙内铁路是集设计、施工、监理、融资、装备采购和运营管理为一体的“中国化”全产业链项目,运营管理是项目圆满闭合的关键一环。造福非洲,为东非铁路网建设树立标杆,蒙内铁路的开通运营对中国铁路标准走出去有着重要的示范意义。

蒙内铁路计划2017年6月试运营、2018年初正式运营。开通运营后,不仅大大缩短了肯尼亚的时空距离,实现当地货运方式由公路为主、铁路为辅向铁路为主、公路为辅的转变,同时还能满足当地客运需求,并形成新兴的旅游观光线路,将推动肯尼亚GDP从5.8%升至8%、降低40%的物流成本,可吸纳3000多肯尼亚人为铁路运营服务,将催生和扩大当地一大批产业,帮助一大批人实现就业。

蒙内铁路是东非铁路网的起点,这个铁路网络将连接肯尼亚、乌干达、卢旺达、南苏丹、埃塞俄比亚、莫桑比克等国,对整个东非地区的未来发展作用巨大。铁路运营的质量成效如何,不仅肯尼亚各界深切

关注,东非各国和国际社会也广泛期待。

强强联合 组成高效运营团队

2016年4月20日,中国交建决定,由中国路桥平台公司引领,隧道局作为轨道交通专业局具体实施,共同承担蒙内铁路的运营工作。运营工作充分发挥中国路桥海外平台及商务外联的优势和隧道局轨道交通专业技术的优势,中国路桥负责整体运营规划,对外商务联络,隧道局负责运营工作对内的整体实施,落实日常运营组织管理的具体工作。

隧道局按照建立现代企业制度和属地化管理的工作要求,打造运营管理团队。中方运营团队的组建,按照“一岗多能、一人多岗,人尽其才、人尽其用”的原则开展。包括国铁系统在内,目前已招聘各类专业人员379人,选调一批青年骨干到国内铁路运输站段和铁路设备厂家实习培训;同时对新招入人员全部进行业务、公共安全及英语培训。肯方运营团队的组建,重点在加大招聘和培训力度。计划招聘肯方人员1736人,现已招聘862人,同时组织参加铁路培训学校的理论培训和现场实习的方式加快培训,做好人才培养储备。目前已有200余名学员培训落实到位,其余将按计划进行。

高标准定位 打好铁路运营攻坚战

把中国铁路运营管理技术制度规范引入国外,没有经验可循。蒙内铁路运营筹备半年多来,项目运营团队立足自己,以打赢蒙内铁路运营攻坚战为目标,坚持高标准工作定位,充分运用借鉴中国铁路成熟的运营管理体系和经验,注重

培训合格的肯尼亚技术管理人才和后备力量,关系到蒙内铁路运营筹备工作的顺利以来历史最高,要想全面优质高效完成,必须将基层组织建设与项目生产管理紧密结合,一个项目一个项目地狠抓管理、理顺关系。

坚持把工作重心放在生产一线和施工现场,充分发挥党委总揽全局、协调各方的优势,调动各级组织,形成工作合力,推动项目各项工作措施贯彻落实,培育优秀项目,树立先进典型,打造优秀文化,将成功经验推广到其他项目,通过以点带面,扩大优秀项目的吸引力和感染力,带动项目之间形成追比赶超的良好风气,营造企业干事、务实、创效的政治生态。

特别将安全主题列入头号工作、重中之重,出台了《安全优胜单位评选办法》。公司党委在部分项目推进“安全隐患随手拍”的党群活动,督促相关责任部门落实整改,消除安全隐患;在上海地铁13号线项目推进工程优质、干部优秀的“创双优”活动,取得不错反响,荣获上海申通地铁股份有限公司“创双优”活动第一名。公司党委下一步将对这些推广好的做法,发动党群团优势,提高党建工作的针对性和实效性,调动全员工作积极性,凝聚发展共识。

梦想照亮前方,奋进正当其时。让我们更加紧密的团结在一起,全面深入贯彻落实隧道局“两会”精神,更加切实把隧道局党委的各项决策部署落到实处,万众一心、众志成城,为实现全局“再造一个中交隧道局”的奋斗目标勇往前行!



切合蒙内铁路实际,不断学习、吸收、创新,以“制定方案、组织验收、运输组织、组建队伍、安全管控、综合保障”为重点,做了大量的基础性、开创性工作,形成了很多亮点特色。

比如在制度方案制定中,运营团队充分借鉴中国铁路不同层次技术管理规章制度,结合运营实际,制定了蒙内铁路运营技术规范、管理制度和应急预案等340个。近20万字的蒙内铁路运营维护方案不断完善,力求达到科学严谨,现已通过铁路行业专家评审;铁路静态验收工作以发现、解决问题为主导,累计发现整改各类问题2.6万件,确保全线质量达标优良,为动态验收和列车开通运行创造良好条件;创新运输组织模式,运营团队将改变国铁“车、机、辆”的孤立体系管理模式,致力于实现跨专业、多工种全面融合,力争实现枢纽站列车直进直出;创建崭新的工务、电务设备维护体系,实现效益与效率同步增长;组织人员架构也不断调整优化,中方机务人员由设计初期的500多人缩减至目前138人,使运营团队更加精干高效。

目前,蒙内铁路已进入动态验收阶段,运营团队为铁路开通试运行做好了充分准备,有信心坚决打赢蒙内铁路运营攻坚战,为肯尼亚和非洲人民奉献一条通向希望幸福,实现安全优质高效运营的新铁路。



正在通过验收准备投入运营的蒙内铁路车站



组织工程验收,为开通运营做准备

用双脚丈量行车安全

贺立冬

水平和敬业精神,中方教学团队的管理水平均受到肯尼亚合作方和肯尼亚学员的好评。

保证肯方学员质量。参训肯尼亚学员都具有相关专业大专以上学历,素质较好,课堂专注度高。但他们运算能力、空间思维上有所欠缺,表面接受和实际接受有差距。教学团队针对这个特点,强化师生互动,及时组织课间讨论,解决疑难问题,确保学生掌握讲授的知识,同时安排课后作业和课前预习,教学取得了良好效果。

注重理论实训结合。蒙内铁路运营项目各专业团队与教学团队密切合作,结合实际需求,在教学组织上以实际操作为主,在实践中引导学员加强理论吸收应用,使学员有收获感、成就感,积极性进一步提高。深入浅出的理论讲解,强调动手的实操训练,丰富多现的课堂互动,以及组织在蒙内铁路建设现场实习,开展实际操作演练和比武竞赛,全方位的培训将中国铁路标准深深地扎根在这批有着极高学习热情的肯尼亚学员心中。

提高师资教学水平。委托西南交通大学整合国内铁路院校的优势资源,确定培养方案;通过资格审查、面试、国内岗前培训,在全国铁路院校分专业选择、确定合格的专业教师;组建专业培训管理团队,具体负责运营管理工作。中国教师的专业



隧道局肯方学员开尊典礼

工作这么拼的寇健,今年已经52岁了,福建人,身材魁梧,有着铁路工人的典型特点。480公里的蒙内铁路,他已经用双脚走了整整两遍。同事们看他工作这么辛苦,就劝他,“寇部长您岁数大了,就挑重点的看看吧,其它的让年轻人走走就行了。”他说:“蒙内铁路是造福非洲、代表中国形象的铁路,不走我不放心啊!”就是这样,他带领大家,始终坚守在生产第一线。用他的话说,还有第三遍、第四遍……老件叮嘱他“注意身体”,他笑着说“没事,挺好的”;五岁的外孙女说:“爷爷又变黑啦”,他笑着说:“黑点健康啊!”;女儿劝他“回家吧”,他严肃的回答:“不行!这里需要我!”

是的,工务的同事们需要他,蒙内铁路需要他!需要他扎实的理论功底,需要他丰富的现场经验,需要他带领大家为蒙内铁路高质量高标准验收开通号脉把关,为打造安全畅通、平稳舒适的运营环境保驾护航。

静态验收工作量大。白天,寇健带领大家顶着烈日认真排查,指导施工单位及时整改;晚上,他们在集装箱房里夜,整理问题库;在工地上伴着尘土吃饭,夜昼归和加班加点成了家常便饭。