



公路工程报



电子报第29期
2019年6月25日

中交一公局集团有限公司出版

总第990期

扎实做，求实效！一公局集团迅速部署“不忘初心、牢记使命”主题教育工作

本报讯 行程万里，初心不忘！值中华人民共和国成立70周年之际，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育正当其时。中交一公局集团党委迅速响应中交集团党委动员部署号召，于6月11日第一时间召开党委会，以强烈的责任感和紧迫感，学习习近平总书记重要讲话精神和上级党委相关要求，深入研究部署一公局集团总部开展“不忘初心、牢记使命”主题教育工作，统一思想、明确任务、落实责任、确保实效。

会议围绕习近平总书记在主题教育工作会议上的重要讲话精神和中交集团党委主题教育工作动员会精神，结合一公局集团实际，就如何开展好“不忘初心、牢记使命”主题教育工作进行安排部署。

党委书记、董事长都业洲指出，“不忘初心、牢记使命”主题教育是党中央的重大决策部署，一公局集团各级党组织和党员领导干部要提高政治站位，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，按照中交集团党委统一部署，不折不扣抓好主题教育各项工作，把初心和使命融入血液、筑入灵魂，砥砺不忘初心、牢记使命的精神品格，确保达到理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率的目标，推动企业整体工作再上新台阶。

会议强调，要紧密结合企业实际，按照守初心、担使命、找差距、抓落实的总要求，对准目标，扎实推进主题教育工作。要强化理论学习，把中央确定的学

习书目作为重中之重，做好规定书目和自学书目的征订工作，组织党员干部深入学习，开展集中学习研讨，带动广大党员干部在学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想上不断取得新进步、达到新高度。

会议要求，要加强主题教育的组织领导。一公局集团主题教育领导小组、总部机关主题教育指导组及总部机关各党支部要切实履行责任，总部中层以上领导干部要抓好自身学习教育，为基层党员作出表率，确保主题教育各项要求落到实处。

会议审议通过总部开展主题教育

实施工作方案，同时强调，要力戒形式主义，结合为基层减负，研究制定了6方面18条具体措施，要求各级机关和领导干部充分发挥示范引领作用，带头转变作风，改进文风会风，推动层层提能增效、人人强化落实，确保各项减负措施实施落地。

许志勇



都业洲会见益阳市政协主席黄加忠

本报讯 6月13日，中交一公局集团党委书记、董事长都业洲在北京会见了益阳市政协主席黄加忠，双方就深化合作进行座谈交流，并对多个项目进行深入接洽。一公局集团副总经理庞维新、益阳市副市长胡安邦、益阳市政协副主席胡捷等参加会见。

都业洲对黄加忠一行的来访表示欢迎，对益阳市给予水利公司落户的大力支持表示感谢。他介绍了一公局集团近年来传统产业与新兴产业的发展情况，以及在基础设施建设领域各

方面的综合优势。他表示，一公局集团将尽快组建工作组，与益阳市相关部门就基础设施建设方面进行进一步接洽。

黄加忠对一公局集团近年来的发展，以及打造“强好优”战略新格局取得的显著成效表示称赞。他表示，热忱欢迎一公局集团参与益阳市相关基础设施项目建设，益阳市相关部门将给予大力支持，进一步加强对接，积极推动合作共赢。

孙西欢

彭正勇会见兰州建投集团党委书记魏肖克一行

本报讯 6月14日，集团公司副总经理彭正勇在北京会见了兰州建设投资（控股）集团党委书记、董事长魏肖克一行，就进一步加强双方全面合作进行深入交流。集团公司相关部门领导、西北公司相关人员等参加会见。

彭正勇对魏肖克一行的到访表示欢迎，感谢兰州建投集团一直以来对中交一公局集团的信赖与认可，介绍了中交一公局集团的投资规模、投资方向，以及公司作为中交集团投资试点企业，50亿内项目可独立审批这一重要利好条件和优势。他表示，中交

一公局集团与兰州建投集团保持着良好沟通和协作，期望今后双方继续深化交流合作，实现互惠共赢。

魏肖克介绍了兰州建投集团发展规模、资产负债情况、合作意向，并针对个别项目后续土地规划、产业园区管理等进行了详细说明，希望双方进一步深化合作，建立战略合作伙伴关系。

会上，各相关部门还就种植高原夏菜、污水治理、垃圾填埋等项目进行了深度探讨。双方拟定，七月初“兰洽会”期间签订意向合作框架协议。

王朗 褚喆盟

本报讯 6月14日至16日，第三届世界交通运输大会在北京国家会议中心举行。中交集团总经理宋海良出席大会开幕式，并作了“全力构建智能绿色体系 筑牢交通运输高质量发展基石”主题发言，中交一公局集团总经理卢静受邀出席开幕式。大会期间，颁发了2018年度中国公路学会科学技术奖、首届中国公路学会“交通BIM成就奖”等奖项，一公局集团10个成果获奖。一公局集团副总经理刘东元参加上述活动。

这场世界级交通大会以“智能绿色引领未来交通”为主题，由中国科学技术协会、交通运输部、中国工程院共同主办，在国内外交通届影响深远，为政、产、学、研、用提供了一个酝酿创新、引导创新、展示创新和实施创新的国际化平台。中国科协、交通运输部、中国工程院、铁路合作组织委员会相关领导出席大会并致辞。来自老挝、澳大利亚等国家交通领域的政要和专家，以及高校科研机构、企事业单位交通科技工作者出席大会开幕式。

作为世界500强——中交集团旗下骨干企业，中交一公局集团始终坚持新发展理念，以“强好优”战略为引领，立足公路、市政、铁路、轨道、城市、房建六条主链，系统打造投、建、运一体化全产品链优势综合服务商，创造基础设施建设领域多项“之最”“第一”，不仅在打造“中国公路”“中国桥梁”“中国隧道”“中交轨道”品牌上取得了突出业绩，并在生态环保、智慧交通、智能养护、海绵城市、全域康养等新业态领域取得了丰富成果，为建设美丽中国、打造交通强国做出了积极贡献。

尹沁宇 刘婷 程晓青

卢静受邀出席第三届世界交通运输大会

喜迎中交一公局集团第一次党代会

党代会代表寄语 (二)

集团公司第一次党代会必将是一次影响深远、意义重大的大会。我们将以鲜明的政治态度，深刻理解党代会的划时代价值和里程碑意义，吃透把握党代会的思想精髓和核心内涵，确保发展道路上思想同心、目标同向、行动同步，肩负起打造“双千亿、高品质、500强”集团公司的使命担当，努力朝着基础设施国际化综合服务商阔步迈进。

厦门公司 谷世平

新时代，正当扬帆破浪；新使命，更需策马加鞭。集团公司第一次党代会对于集团公司长远发展具有重要意义，是一次统一思想、聚人心、明方向的大会。作为一名党员代表，我将带头学习贯彻落实党代会精神，敢于担当、勇于担责，为助推集团公司实现“双千亿、高品质、500强”发展目标而奋斗！

桥隧公司 尹玉林

入职二十八载，从见证到参与，集团公司的发展振奋人心、催人奋进。抓机遇、夯基础、调结构、优升级，集团公司步履铿锵，全面开启改革发展新篇章。中交蓝，党旗红，一公局，建新功，提能增效当先锋！集团公司首次党代会召开在即，我们坚信，集团公司发展必将迎来一个质的提升。责任重大、使命光荣，作为共产党员，我们将始终把实现国有资产的保值增值作为工作的出发点和落脚点，以只争朝夕的紧迫感、舍我其谁的责任感，不忘初心，砥砺前行，用汗水和忠诚谱写一公局集团的新篇章！

海威公司 刘继先

凯歌高奏迎盛会，求索创新葆先进！集团公司第一次党代会是凝聚力量、筹划未来的大会，承载着全体干部职工的期盼和梦想！此次党代会将对集团公司未来一段时间的发展做顶层设计，明确发展目标，理清发展思路。党代会召开在即，集团公司全体干部职工衷心希望党代会能统一思想，凝聚力量，成为一公局集团发展的重要里程碑；同时将满怀信心，以更饱满的热情、更敬业的态度、更卓越的业绩预祝集团公司第一次党代会圆满成功！

建筑公司 赵刚

随着时间渐进，集团公司第一次党代会进入倒计时，作为党代表，心情非常激动，这将是一次继往开来的伟大盛会，将会是一次凝心聚力谋发展、开拓创新争第一的大会。在集团公司战略重组的转折点，乘着十九大的东风，我们要认真聆听会议精神，将第一次党代会精神入脑入心！以更加积极的工作态度、更加饱满的工作热情，立足岗位，不忘初心，砥砺前行，撸起袖子加油干，用汗水和忠诚谱写集团公司战略发展的新篇章！最后预祝集团公司第一次党代会成功举办。

总承包公司 刘洋

集团公司第一届党代会的召开是企业的大事和喜事，也是一次盛会，凝聚全体干部职工的共同理想和追求，也激励着同志们共同续写集团公司的光荣与梦想，“双千亿、高品质、500强”蓝图绘就，目标催人奋进，呼唤使命、担当、作为，需要实干、拼搏、奋斗，责任与希望并肩起航，世通重工将谨记目标，牢记使命，追随组织，拥护党委，忠诚企业，为集团公司的壮丽事业而奋斗奉献！

世通重工 韩金锁

作为集团公司第一次党代会代表，我深感责任重大，使命光荣。新业态，新征程，资产公司将在集团公司的领导下，贯彻新理念，续写新篇章，为集团公司向全产业链优势综合服务商升级贡献力量！

资产公司 荆艳会

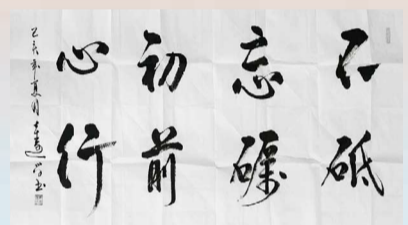
欢欣鼓舞迎盛会，豪情满怀向未来！站在集团公司发展的新起点上，新的奋斗目标将在这里产生，新的征程蓄势待发。作为集团公司的一份子，将以第一次党代会的召开为契机，深化对公司党委决策重大意义的理解，切实增强自身责任和使命。预祝党代会圆满成功！

荔玉项目 李秀明

引言：潮平风正扬帆进，凝心聚力向未来。集团公司将于7月召开第一次党代会。本次大会适逢新中国成立七十周年，公司进入了转型升级发展新时期召开一次重要大会，也是各级党组织和全体党员政治生活中的一件大事，大会将以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，认真规划今后一个时期的战略工作部署和党建任务，选举产生第一届党的委员会和纪律检查委员会，对于动员各级党组织和全体党员职工，不忘初心、牢记使命、与时俱进、奋发有为，加快打造全产业链优势综合服务商步伐产生深远而重要影响。为迎接集团公司党代会顺利召开，各单位凝心聚力，群策群力，用实际行动向一次党代会献礼。



剪纸 二公司 殷春婷



书法 七公司 高奔



十字绣 桥隧公司 赵珮君

风好正扬帆，跨越正当时。迎着建国70周年的号角，集团公司第一次党代会召开在即，南京公司将以此为契机，进一步高要求强化管理水平、高标准推进项目管理、高质量打造精品工程，踏上新征程，迸发新力量，创造新辉煌！

南京公司 牛文

本次党代会是集团公司组建以来的一次具有举旗定向作用的盛会，会议将为集团公司未来一个时期的发展指明方向。盾构公司作为集团公司盾构施工领域的专业化公司，肩负着重要的使命和责任。作为盾构公司党委书记，我将高举“强好优”战略大旗，不忘初心，牢记使命，把握机遇，推动高质量发展，团结带领盾构公司在“做大城市轨道交通领域，做强大盾构市场，持续提升新兴市场竞争能力”三个方面为集团公司“双千亿、高品质、500强”奋斗目标努力拼搏。祝愿集团公司第一次党代会圆满成功！

盾构公司 张洪锋

强管理，重效益，实现新目标；树品牌，创一流，打造新篇章；谋布局，定策略，构建新格局；抓改革，促发展，勇立新时代；凝共识，聚力量，共创新辉煌；听党话，跟党走，夺取新胜利；预祝集团公司第一次党代会顺利召开，并取得圆满成功！

华南公司 雷朝辉

集团公司将迎来第一次党代会，展望下一个五年，华北公司全体员工将在集团公司新一届党委班子的坚强领导下，不忘初心，牢记使命，凝心聚力，开拓创新，为实现集团公司“双千亿、高品质、500强”的宏伟目标，贡献自己的一份力量。预祝集团公司第一次党代会圆满成功！

华北公司

站准发展定位 强化执行落实 以坚定务实作风 重回高质量发展道路

三公司党委书记、执行董事 孙国一

大
讨
论
思
想
解
放

在一公司集团改革重组进入后时代，三公司全员坚定全面履职、务实求真的精神，全面落实“334”工程建设，打好提质增效的基石。战略在前、谋篇布局，三公司将坚定务实作风，采取扎实措施，牢牢扭住“摆脱经营困境、重回高质量发展道路”这个核心任务，凸优势补短板，推动企业高质量发展步伐向前迈进。

一是坚持破除僵化思维，坚定务实作风。今年以来，三公司厚植集团公司战略部署，加强加快思想解放和作风建设，从基本意识上下功夫，重点强化战略意识，站准发展定位，理清发展思路，营造全员务实作风，摒弃旧

思想、旧习惯、旧路子，把思不足、查问题、强整改贯穿于活动始终，从认知层面为公司转型升级奠定坚实基础，强力践行新战略新思想，于根源处突破发展瓶颈，发挥思想引领作用。

二是坚持采取扎实措施，强化执行落地。一方面深刻分析三公司现状，加强对标学习。从经营管理和市场营销的弱项着力，从开发源头强力控制，做好增量效益；从经营中查找薄弱环节、堵塞漏洞，实现精准管控；提升决策和盈利本领，把住前期策划、现场管控、项目收尾等关键环节，发挥好“双18”管控指标的潜能，建设好具有专业化、区域化特点的大营销体系，破除存

量增量瓶颈。另一方面，瞄准任务目标，强化执行落地，通过督办管理和销号制度两项抓手，借助体系联动与部门协同，推动年度重点工作任务逐项落地。将督办结果纳入年度考核标准，倒逼执行力提升落实。

三是坚持聚焦体系建设，实现联动效能。以实现高质量发展为根本目标，优化整合资源，发挥联动效能。一方面持续抓基层、夯基础、练好基本功。抓公司总部与项目能力建设，着力提升管控能力、资源配置能力、生产组织能力和成本控制能力。另一方面，抓住“人”的问题，发挥关键少数作用，盘活紧缺人才存量，通过三项机制优化人才

梯队。持续落实“13358”体系，提升平台支撑引领作用。健全制度体系流程，建立运行更加完备的绩效考核机制，树立结果导向与效率导向为目标的绩效考核制度，深度激发企业运营活力。

着眼当下，放眼未来。三公司全体员工将戮力同心，以坚韧不拔的毅力，以时不我待的精神，以舍我其谁的决心，以开拓进取的魄力，尽心尽责，狠抓落实，助推三公司早日实现高质量发展。

“精准滴灌” 淮安项目这块责任田

4411
帮扶

“四月产值达到6000万，五月产值突破7000万，连续刷新淮安快速路全线月度产值历史。”初夏时节，这个令人振奋的消息在淮安项目各个工点上迅速传开，和火热的天气一样的还有淮安项目团队全员的心情。在半年前，这样的数字是无法想象的。

思路一转天地宽

2019年初，项目经理侯宏新调入淮安项目不久，感受最深的是大家工作都很辛苦，但是效率并不高，项目部的凝聚力不够、信心不足，协作队伍的积极性也不强。整个项目陷入疲于应付的困境，无法把更多的精力投入到施工生产管控中，导致进度上不去，业主也不满意。“如何统一思想、提振士气、转变观念、强化管理，实现业主工期目标是当务之急。”侯宏新说到。

恰逢“4411”帮扶治理工作开展的如火如荼，公司主管领导带领帮扶工作组进驻淮安项目，帮助项目团队提高观念意识，打开工作思路，解决重点问题。公司关键职能部门负责人蹲点项目，围绕“4411”帮扶方案，梳理项目存在的问题，规范业务工作流程，制定改进措施。集团公司双代会精神及公司制度宣贯工作组到来淮安项目，更是为全体职工注入了思想“兴奋剂”。宣

战略、理思路、转思想，鼓励项目职工坚定决心和信心；学制度、强基础、建体系，敢于自我革新变革，破除僵化思维，建设优秀团队。

“项目发展目标和思路不明晰，大家有劲也使不到一起”

“进度滞后，士气低落，需要通过迅速扭转局面提振信心”

“制度体系不健全、执行力跟不上，前期策划方案落实不到位，只有全力打造“334”工程1.0版本，才能夯实发展根基。”

……

在思想解放大讨论过程中，大家畅谈心声。

“幸福都是奋斗出来的。破解困局必须要精诚团结、同心同向、通力协作，按照上级帮扶治理工作的方向和目标共同奋斗，以‘盯问题、强治理、补短板’的工作思路狠抓落实，我们一定能走出困境实现目标。”在思想解放大讨论会上侯宏新强调。

紧盯问题强治理

面对6个月内完成剩下的3.6亿元的产值目标，大家仍然感受到巨大的压力。相比之前3000万元左右的月均产值，这实在是一项十分艰巨的任务。

与其心有戚戚的担忧，不如迎难而上的行动。

项目团队对之前项目困局进行了深入探讨和分析，一致认为项目成败的关键因素是人，重中之重是领导班子。班子团结则项目团结，班子履职尽责则项目履职尽责，班子能力强则能带出来优秀项目团队。在达成共识的

基础上，确定了“抓班子、带队伍、强管理、优保障，坚决实现业主工期目标。”的项目管理目标和思路。

领导班子是一个项目的表率，必须身先士卒，公平公正。在履职尽责过程中，有制度规定的要严格执行，该规范工作流程的要规范工作流程，重大事项必须经过集体研究讨论。侯宏新在班子分工会上提出要求。

“靠制度管事、依制度行事、按流程办事，看起来是程序更繁琐了，实际上从无序管理到有序管理的转变，让大家从很多不必要的事务中解脱出来，现在大家能把更多的精力投入到保障现场顺利施工生产的筹划工作中。”项目总经济师介绍说。

身怀利器，雄心四起。手持制度这把利剑，斩断制约发展的羁绊和纠葛，项目发展逐步走向正轨，各项工作有条不紊的向前推进。“以前的工作感受是忙不完的活，大事小情，电话不停，点多人少，应付不来。现在目标明确了，思路理顺了，管理流程规范了，各项工作按部就班开展，大家的信心也更足了。”工程部长燕保彬感慨到。

补齐短板见成效

由于之前进度滞后，协作队伍的利益得不到有效保障，积极性不高。针对这种现状，项目部打出一套组合拳。

首先根据项目实际情况和协作队伍的合理诉求，及时解决好合同、单价、计价等问题，让协作队伍卸掉包袱，轻装上阵。其

次，项目部在材料涨价、资金短缺的情况下，积极筹措资金确保物资供应，提供必要的施工条件避免窝工现象发生，消除了协作队伍的后顾之忧。最后，加强和协作队伍的交流和引导，牢固树立利益共同体的理念，一荣俱荣、一损俱损，只有大家一起同心协力才能实现共同的价值目标。

“取得一定效果。”项目副经理屈庆福高兴的说。协作队伍之前的不配合、抵触甚至对立的态度发生了根本性的转变，现在能够积极主动的组织施工生产，服从项目的管理和安排，遵守公司制度和合同的约定。项目团队与协作队伍铆足了劲，为扭转项目局面共同发力。

“项目部就像我们的‘娘家人’，帮助我们理清思路，理顺关系，解决问题，尽管工作任务仍然很重，但付出的努力也看到成效了，大家的干劲也更足了！”桥梁施工队长已经把项目部当成了自己的“大家庭”。

5月份，月度产值再创新高，形象进度大幅赶上。“9标让我们看到了什么是央企的底蕴和实力。”业主给出了肯定的评价。

可喜的成绩是共同奋斗的结果，但随着工期的逼近，大家心知按期竣工仍任重道远。路漫漫其修远兮，项目将保持全体员工同心，协作队伍同向的前进态势，吹响决胜的号角，再接再厉，再创辉煌！

宋雨新 陈子涵

高标准铸造高楼品质

你对“高”的定义是什么？

是人群中最显眼的存在，是“吾尝跂而望矣，不如登高之博见也”的深思，是“欲穷千里目，更上一层楼”的追求……

而对世通大厦项目的每个人而言，“高”是他们共同奋斗的一个目标。

六月的重庆，天气沉闷的像个蒸笼，世通大厦项目施工现场一刻也不敢松懈，这座158米高的“永川第一楼”即将迎来2#楼塔楼主体结构四层首次预制叠合板吊装的重要节点。小石独自坐在工地大门口的凳子上望着马路的尽头，不时低头看一眼手表，有些焦急的等待着。小石独自坐在工地大门口的凳子上望着马路的尽头，不时低头看一眼手表，有些焦急的等待着。

“小石怎么还没回来？这都到饭点了。”项目部食堂门口，厨师赵师傅望望工地的方向问到。

“今天咱们工地首次吊装，原本构件厂11点就要送来的预制梁板现在还没送到，小石不放心，一直在工地守着。赵师傅，你把那两个包子留着，我一会儿给他送过去。”工程部的李明快速扒拉了两口饭菜，拎着包子便奔向工地。

午时的阳光晒的让人有些焦躁，仓促的吃完手里的包子，小石拿着卷尺，认真仔细的逐一验收刚进场的预制梁板，这些梁板大大小小，规格不一，数量庞大，要一个一个的用卷尺测量，在大多数人看来是不可能完成的。但小石心里只想着一定要保证这次吊装的预制梁板全部符合“压进梁边10mm”这项要求，这是他的工作，他必须完成，因为这次吊装，他们筹备了太久……

从装配式工序梳理、到方案优化、再到堆场规划、技术交底、安全教育。小石记得每次去构件厂学习的路线，记得无数次开到深夜的会议，记得大家为优化方案熬过的夜晚。拉尺、比对、记录，一滴汗水从脸颊划过滴落在卷尺上。

只有对自己严格，才会达到你想要的“高度”——这是小石对自己的“高”标准。

雷哥最近和智慧工地“杠”上了。

原来，是智慧工地系统在项目运用后效果并不理想，许多员工们依旧习惯遵循常规的工作方法，然而目前项目二期1#楼已进入桩基施工阶段，这意味着永川地标性高楼即将拔地而起，项目信息化管理急需阶段性的突破。

这下可给雷哥愁坏了，“智慧工地系统这么好，为什么大家不用呢？”

为了找出问题所在，短短5天，雷哥观摩了3个川渝地区的智慧工地项目、走访了4家分包队伍、并针对项目内部召开了“智慧工地系统运用交流会”。

“不是我们不用，有时候监理给我们下纸质版通知单，我习惯直接回复他了，就忘了智慧工地系统这回事儿。”会上，技术员小邓说道。

“我们老员工对这些电子产品实在是用着不太顺手。”老胡有些不好意思挠挠头。

“还有还有……”大家你一言我一语的说着各自对智慧工地系统的看法，雷哥一边微笑的点点头，一边认真的记录下了大家的每一个问题。

一周后。

“叮——”技术员小邓打开手机看到了一条来自智慧工地app发送的消息“[008]-监理表-8 监理通知单”，小邓连忙在手机app上打开文件阅览并及时回复。

“自从项目部给咱们培训了后，我才发现这个智慧工地app真是好用，发现现场问题直接拍照上传，立马就有工长做出反馈

整改，好东西！好东西！”老胡兴奋的和同事们说着智慧工地的好处。

雷哥看着项目部这段时间的变化，嘴角不由自主的微微上扬，随后又转身回到办公室，坐在他的位置上，继续着他的工作。

人只有不断钻研、探索，才会始终突破上一个自己——这是雷哥对自己的“高”要求。

以高标准、高要求、筑造高楼品质，世通大厦项目的每个人都在各自的岗位中突破潜力、超越极限，用认真、专注的工作态度不断刷新着自己的高度、挑战着一公局集团的超高层之路……

建筑公司 龙雨 李晓丹



东天山下的安全卫士

“刘哥，我今天解锁了新成就。”在微信动态的下面，是一张步数的统计截图，一个带着“红领巾”的黑小伙高居榜首，上面的数字赫然写着50112，一天走了近35公里，如果你有心关注他每天的步数统计，你会发现，这并非偶然，仅仅是比他月平均步数多出几百步而已。

提起他，一起工作的人都会竖起大拇指：“这小伙，靠谱！”从他毕业一直带着他的工区主任是这样评价的：“开始见到他的时候，满腹书生气，我还想着这小伙子，肯定吃不了工地的苦，待不了几天准跑，没想到慢慢接触下来，发现他做事认真负责，能吃苦、爱钻研，现在在我所有事情交给他都特别放心。”这个人见人夸的好小伙，就是新疆G575土建二标项目最年轻的党员张国帅。

2017年毕业的张国帅一来就被分配到东天山隧道施工现场，跟着项目“最挑剔”的工区主任刁玉石，“先看图纸，学规范，自己如果什么都不懂，说的都是外行话，怎么指挥、监督工人，更别指望工人能听你的。”刚到现场上班的第一天，就被刁玉石来了个“下马威”，也就是从那

时开始，刁玉石身后多了一个小跟班。

成长的路上总会经历各种各样的困难。2018年6月，东天山隧道左线掘进时，掌子面从拱顶到边墙渗水量大，施工人员都要穿着雨衣作业，为保证开挖掘进的进度和安全，大家需要向岩体里注入水泥浆液稳固岩体，封堵渗水。从那时起，张国帅便跟着刁玉石，从做方案，到布注浆管、配置水泥浆液，指导工人做记录，甚至还跟工人一起维修注浆机。由于在水泥浆液里加了水玻璃，注浆时，水泥浆凝固的很快，很容易造成注浆机内部堵塞，“那段时间我都随身携带着扳手、螺丝刀、管钳等工具，扮演着维修工的角色。”张国帅笑着说。慢慢的，他从一个青涩的小伙变成了一个隧道施工的小行家。

在斜井转入主洞施工后，岩体稳定性差，水文地质复杂，穿越地层破碎多变、施工自然环境极端恶劣，项目领导决定集中“火力”攻克难题，他和刁主任被调往“前线”，到了最艰险的地方。当时隧道掌子面出现局部侧壁塌腔，头上的安全帽随时都有被掉落的石块砸着的危险，加

上夜班施工工人容易放松，很容易出现险情。为了啃下这难啃的“骨头”，张国帅主动要求值夜班，同时负责两个掌子面，每天施工时，大小石头不定时的掉落，他毫无畏惧，都跟班作业，提前准备混凝土，只要发现有石头掉落的迹象，让工人紧急撤离掌子面，观察情况，进行排险，然后再进行喷射混凝土稳固掌子面直到安全可靠后，他才要求工人继续作业。就这样，他每天在洞里从晚上7点呆到第二天上午10点共15个小时才下班休息，出来以后就会发现他戴的“猪鼻子”口罩的滤芯已经由白的变成黑的了。在他的坚持和努力下，终于在10天内安全顺利的通过了这20米的坍塌段。

“准备爆破，确认人员撤离完毕。”“充电、点火、起爆！”一声巨响，5月19日5点18分，东天山特长隧道主线传来重大喜讯，全线迎来首个贯通节点——2#斜井与左洞实现顺利贯通。

“越是快要贯通越是紧张，天天失眠，就怕出现什么突发状况，这几天我头发都白了好多呢！”在贯通的关键时期，张国帅再次负重前行，主动申请调至

即将贯通的掌子面，负责夜间施工组织，从上班一直到下班他在洞里紧盯着每个工序的施工，发现困难及时和带班领导汇报，及时沟通、协调、解决，极大地保障了施工安全及进度。当掘进距离剩余30米时，他配合做好超前探孔；掘进距离剩余15米时，出口左洞封闭掌子面，只剩大桩号掌子面独头掘进，他严格控制进尺，单循环缩短为2米以内，坚决保障人员安全。

“通了！通了！终于见面了！”刹那间，两边的技术员紧紧地拥抱在了一起，红旗招展，喜悦、激动的氛围弥漫在了整个洞中。张国帅看着周边的一切，热泪盈眶，这一刻，压在他心中的大石头总算落地了。

项目技术员刘旭明在微信动态中写道：“国帅，你是我遥不可及的红领巾。”党员的先锋模范作用，并不需要轰轰烈烈，作为一名新时代青年，坚守初心，扎根一线，这是最平凡、也是最光辉的模范作用。伴随着东天山隧道一个又一个节点的贯通，张国帅的初心在东天山脚下熠熠生辉……

新疆G575土建二标项目 张冉冉



高颜值「铠甲」 实力保安全

现代桥梁建设，不光要有过硬的施工技术，还要有坚实的安全防护及美观的施工现场。如何提供安全可靠的施工平台，从而做好高空作业安全防护？一直是高墩施工安全管理的重点和难点。

为保证施工安全，厦门公司泉厦漳联盟路A3项目为墩柱穿上了一身蓝白相间的靓丽“铠甲”——这便是联盟路安海湾特大桥推广使用的墩身施工安全防护架。

明明有颜值，偏要拼实力。墩身防护架不仅能美化施工现场、消除安全隐患，满足越来越严苛的安全文明施工要求，还可用于桥梁墩身钢筋绑扎、模板安拆、墩身混凝土浇筑及养护修饰等各个施工环节，大大提升了高墩施工的工作效率。

不仅如此，墩身防护架还能极大提升安拆及运输效率。普通钢管架从拆解到安装需要3天左右，而墩身防护架仅需4小时就能整体转场，完成全部拆解、转场、再安装过程也仅需半天时间。此外，其拥有稳定的结构设计、装配式的标准节，整体性好、安全系数高，能一改传统钢管架构件多而杂，在拆装过程中对工人的技术要求高、节点多，往往几根构件变形或松动就会导致钢管架整体不稳固等缺点带来的不利影响，省时省力、深受一线工人欢迎。

“铠甲”好不好用？工人最有发言权。架子工老王说：“我们虽在架子上爬惯了，但自从有了自带爬梯的墩身防护架，我们干起活来更有安全感、也更敢使劲儿了。”钢筋工小李则感叹：“以前一味要求工人做好安全措施，现在变成用先进设备来保障工人的安全，我看到了项目部为保障我们的安全做出的努力，感到心里暖暖的。”厦门公司 巩锋 裴宗文

心细如发的女安全总监段秀琼： 把守安全生产的一扇门

“大哥，你安全帽的带子要扣在下巴，甩在脑后、压在帽子里都要不得！”“老乡，厂区内车辆多，车间内设备也不少，你们不要紧到（一直的意思）埋起头走路，得当心！”西南公司成都管片厂项目女安全总监段秀琼的声音，总是那么亲切、动听，让那些平时只管埋头干活、安全意识不强的工人师傅们都有点不好意思了。

一到建筑现场，安全总监或安全员们给大家留下的印象，一般都是晒得黢黑，说话做事都比较严厉的传统形象，和工人兄弟姐妹们某种程度上是管理者与被管理者的角色关系。可在管片厂项目，因为段秀琼是女同志，加之她独有的职业习惯和经验优势，她的安全管理方法“别具一格”。

段秀琼是川妹子，性格热情直爽，做事严谨细致。自2010年取得“全国注册安全工程师”职业资格证书后，一直在中石油系统安全管理岗位工作，这一干就是七年。一次偶然的机会，她进入中交一局集团西南公司成都地铁17号线管片厂项目这个建设团队。

与以往行业相比，为地铁施工提供管片预制、生产的管片厂项目，安全风险点高、施工作业面多、管理任务重。初涉新领域，发挥老心得。段秀琼快速熟悉工作特征特性，全面掌握安全重点要点。没事就往工地上

跑，向项目上有管理经验的技术负责人请教，与工人师傅谈心拉家常，交代安全事项，悄然拉近彼此的“心灵距离”。

起初来到项目，有些人对她投来怀疑甚至不屑一顾的目光。因为在整个工地上，现场只有她一个女性，而且是极为重要的安全管理岗位。

如何才能让大家信服？后来熟悉段秀琼的人都知道，她是那种干起工作来可以忽略性别、忘记年龄的那种人。天气如何炎热、多么严寒，她都早早来到现场，组织安全上岗培训。即使深夜，她都要来到生产车间安全管控现场，检查交代安全注意事项。

曾有一名工人说：“在管片厂里发现一颗掉落的钉子也要在会议上公开指出警示改正”在段秀琼的眼里，安全没有小事。

2018年11月的一天上午，近3斤重的桁车滑线矩管从9米多的高空，砸在潘胡兵的头上。万幸的是，潘胡兵有惊无险。但帽子上的窟窿，让他对段秀琼万分感激。要不是段秀琼平时苦口婆心的交代安全注意事项，作为家里顶梁柱的他无法预料会因意外，给普通完整的家庭带来怎样的后果。

段秀琼也从这件事情中再次体验到“救人”的价值感，也让她对安全防范做得更细、

做得更实。她在总结会上有一次讲到，“安全员要有一颗开展全员安全教育的热心，实现人人皆知安全章程；要有一颗加强安全管理的恒心，确保人人掌握安全技能；要有一颗严格安全考核的铁心，做到人人安全面前一律平等。”让在场的每一位领导、职工都记忆深刻。

这是职业带给她的深刻感悟，也是一名合格安全员的基本素养。

“干一行，爱一行，钻一行。”“时刻保持高度警惕，任何时刻不能对安全有侥幸心理。”这就是段秀琼对企业高度负责、对安全高度敬畏的职业政治自觉，是把工人兄弟姐妹安全放在心里，摆在头等位置形成的职业良好操守。管片厂进场施工近3年来，没有发生一起重大安全事故。

对工作全力以赴，全身心投入，这就是段秀琼的精神常态。可夜深人静时，她时常想念孩子，动情时，泪光闪现，大伙心目中铁面无私的“女汉子”隐藏的柔情，在这一刻，得以展现。

西南公司 唐芳



“犟脾气”的老曹

“那是剑榕公司安监部人员来检查吗？没错，是剑榕公司安全总监又带队开展安全检查了。”“这么晚了，剑榕公司安监部怎么还来检查，快、快、没系安全带的赶紧系上。”“哎，怎么老是检查？”那施工人员话音未落，便传来声色俱厉的声音：“你们那挂篮施工平台防护不完善、防护栏杆高度不符合规范要求，工人未系安全带，现场你们是怎么管的？这么不把安全当回事？不把生命当回事？这么敷衍了事，就是这样子履职尽责的？小谢，把所有问题一一记录，将安全隐患照片上报到“剑榕公司险长制”微信群，要求立即整改。否则，严格按照公司相关管理办法通报处罚。”

每次对施工单位现场安全突击检查，总会出现在剑榕公司安全总监曹忠明的身影，总会听到他这样的声音，我已经记不清这个月的安全检查，是第几次了。每次安全检查中，总有施工单位人员这种烦厌的话语，但他从来没放在心上，该咋检查咋检查。

曹忠明，我们私下亲切称呼

的“老曹”，他在剑榕高速这种典型的山区高速，桥梁隧道比例76.69%，施工难度大，安全风险高的情况下，搞安全管理上确实有“两把刷子”。提起他，施工单位可谓“爱恨交加”。“爱”是因为“老曹”的到来，可以深层次的挖掘出项目存在的安全问题，能够及时调整安全管控的方向，为项目的安全生产形势稳定提供保驾护航的作用。然而“恨”也恨的很有道理，在安全管理工作中，老曹是一个“固执”的人，对待安全工作一丝不苟、实事求是。不管是哪个施工项目，不管谁来诉苦解释，只要存在安全隐患问题一视同仁，都始终坚持原则，一旦发现问题就必须跟踪到底，各种整改、复查、通报纷至沓来，让施工单位一个字“愁”。

然则，他也是一个可亲可敬的人，尤记得我刚加入剑榕公司这个大家庭时候，跟随“老曹”开展安全检查。有些标段安全人员对现场安全管控不清楚，对安全内业资料管理体系不熟悉，导致内业存在许多漏洞。检查中“老曹”完全化为了一个谆谆教导的老师，对照检

查表对每一项内容进行了细致的讲解。甚至在标段不明白时，他便拿出随身备着的U盘资料坐在电脑前，一边使用那“一指禅”姿势敲打键盘，一边一五一十的对标段安全管理人员说要怎么做，该怎么做，语言中满是鼓励。有时总会莫名的想起他坐在电脑前打字的侧颜，是认真、坚毅、执着和对安全工作的热爱，虽然他单手“一指禅”打字的样子并不帅气，但那认真的工作态度却散发着一个中年男人的魅力。

对待工作“老曹”是自信的，当然他也是专业的，或者说他是多年工作经验积累沉淀所以自信，他常对我们的说：“干安全工作没有什么难的，就是把法律法规规范规程看熟看透，深深的刻在脑海里，再按照安全相关管理规定，结合现场施工实际情况，制订明确的检查表及管控要求，用以有效指导现场施工安全。”想想，何尝不是呢？他仿佛无所不知，所以很喜欢听他讲故事，听他讲安全管理过程中有趣的事情，听他讲事故案例分析，也听他讲那枯燥的法律法规。

记得“老曹”对我们安监部人

员说的最多的话是：“我们要做一个敢管理、敢担当、敢‘得罪人’的安全管理人员。安全管理工作必须事无巨细，没有大小之分，小隐患也可以酿成重大事故，咱们安监人员一定要把好安全关，要把隐患当做事故来处理，事故是什么？事故是血和泪的教训，是一定要杜绝的，所以只要有隐患我们就必须立即进行整改、必须立刻处理，尤其是节假日期间，别人休息了我们安监人员就更得把安全这根弦给绷紧了！”这几乎已经成为了惯例，每个节假日总能见到剑榕公司安全总监曹忠明忙碌的身影。

剑榕项目从2017年进场至今的两个半年头，创造了安全生产零事故目标，成绩的背后离不开“老曹”的严管深教、不辞辛劳、爱岗敬业的工作精神。在安全管理的道路上，他那坚定的步伐永远奔赴在下一个施工一线的泥泞道路上。而这位“固执”的老曹，以“敢管理、敢担当、敢得罪人”的安全管理精神，必将感染更多的安全工作人员，为剑榕高速的完美收官保驾护航……剑榕公司 石龙净